



# Bilancio Consuntivo 2024: i dati di una gestione strategica e sostenibile

**I**l Bilancio Consuntivo 2024 è stato approvato all'unanimità dall'Assemblea dei Delegati dell'Enpav riunita il 27 aprile scorso a Catania.

Il Bilancio Consuntivo è il documento che **rendiconta con trasparenza la gestione patrimoniale ed economica** dell'Enpav e raccoglie informazioni preziose sulle entrate contributive, sulle spese di natura previdenziale e assistenziale e sulla composizione demografica degli iscritti alla Cassa.

L'esercizio 2024 si è chiuso con un utile di **105 milioni di euro**. Questo risultato dimostra una gestione finanziaria oculata, con una forte attenzione al controllo dei costi e alla massimizzazione delle entrate.

Ed è l'effetto di **scelte di investimento strategiche e accorte** che hanno saputo fronteggiare un periodo di estrema incertezza del contesto geopolitico ed economico. Pur in queste condizioni di instabilità, infatti, l'utile ha avuto una crescita del **15,64%** rispetto al 2023.

Il 2024 si è confermato un anno positivo anche sotto il profilo finanziario. I mercati, trainati soprattutto dai comparti con maggiore propensione al rischio, hanno

Il Presidente ENPAV, Oscar Enrico Gandola.



registrato un andamento favorevole, permettendo al portafoglio dell'Enpav di consolidare i risultati già eccellenti del 2023.

Il **rendimento di mercato** del portafoglio si è attestato al **+5,15%**, in linea con le aspettative, e poco sotto il **benchmark di riferimento (+6,21%)**.

Particolarmente significativo è anche il **rendimento a valori contabili del patrimonio complessivo**, il parametro che determina la **rivalutazione della pensione modulare**. Nel 2024 tale rendimento è stato del **4,78% lordo (3,69% netto)**, calcolato considerando il peso delle componenti mobiliari e immobiliari del portafoglio.

Un dato che non solo consolida la redditività del patrimonio dell'Ente, ma garantisce stabilità e continuità al sistema previdenziale, rafforzando la fiducia degli iscritti verso un modello di gestione orientato alla prudenza, ma capace di cogliere le opportunità dei mercati.

### Politiche per la sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione dell'Enpav, nel corso

del 2024, ha deciso di inserire le questioni ambientali, sociali e di corporate governance tra i criteri relativi alla gestione e alla selezione degli asset di investimento. È stato quindi intrapreso un percorso di **integrazione delle tematiche ESG** (Environmental, Social and Governance) nelle strategie di investimento e nella scelta dei prodotti finanziari.

Grazie a questo percorso, e con la massima condivisione da parte dei rappresentati territoriali dell'Enpav, i Delegati provinciali, sono stati individuati i criteri per la definizione di una **Politica di Investimento Responsabile**.

La **redditività degli investimenti**, però, rimane il criterio primario nella scelta e nella valutazione degli investimenti, anche rispetto alle politiche ESG.

Inoltre, è stato valutato di adottare un **modello di rating sulla qualità e sostenibilità del patrimonio immobiliare** dell'Enpav per ottenere la Certificazione di sostenibilità da parte di un ente terzo. Il Consiglio di Amministrazione ha avviato quindi un progetto pilota che riguarda proprio la sede istituzionale dell'Enpav.

Grazie a questi modelli di rating è possibile accedere a finanziamenti per green building, con un minor costo del debito, aumentare il valore degli immobili sul mercato e i relativi canoni di locazione, nonché ridurre i costi grazie a un uso efficiente delle risorse.

Un capitolo a parte deve essere dedicato al percorso che si concluderà nel 2026 con la redazione e pubblicazione del **Bilancio di Sostenibilità 2025**, il primo dell'Ente.

Il Bilancio di Sostenibilità è un documento che contribuisce a far emergere i valori sociali e ambientali dell'attività svolta dall'Ente e si differenzia dal Bilancio di Esercizio, documento contabile che fornisce una rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria, perché ha come obiettivo quello di informare gli stakeholder (che nel caso dell'Enpav sono tutti gli Associati) dei risultati economici, sociali e ambientali generati dall'Ente nello svolgimento delle proprie attività.

Un altro progetto che ha visto la luce nel 2024 riguarda l'adozione di un **Sistema di Gestione per la Parità di Genere (SGPG)**. Grazie all'impegno della struttura, l'Ente ha ottenuto la **Certificazione per la Parità di Genere**, un riconoscimento dell'impegno dell'Enpav a favore dell'inclusività, delle pari opportunità, della valorizzazione del personale, del rispetto della persona e verso il contrasto di ogni forma di violenza o discriminazione.

**Sicurezza Informatica**

Un'attività molto importante che è stata portata a termine nel 2024 riguarda l'adozione di una **nuova piattaforma** e una **nuova policy** per il back up e il ripristino dei dati.

Negli ultimi decenni si è visto un forte incremento delle minacce cyber e, anche alla luce della crescente digitalizzazione dei processi aziendali, il tema della sicurezza informatica si è fatto quanto più stringente.

Grazie a un nuovo approccio di **sicurezza intelligente e adattiva** e all'utilizzo di **strumenti all'avanguardia**, che consentono il backup immutabile, si impedisce la modifica e l'eliminazione delle informazioni garantendo la protezione da attacchi informatici e preservando l'integrità e l'accuratezza dei dati.

**I numeri dell'Enpav: Iscritti e Pensionati**

Nel 2024 gli Iscritti all'Enpav sono **26.637** e di questi **15.081** sono donne e **11.556** sono uomini, confermando la tendenza consolidata della **femminilizzazione** della professione di Medico Veterinario. A partire dal 2019, infatti, il numero delle iscritte ha superato il numero



Da sinistra: Oscar Enrico Gandola, Luca Coppini, Marco Melosi, Ugo Pomante.

**ANDAMENTO DELL'UTILE DI ESERCIZIO**  
Periodo 2015-2024 (valori in milioni di euro)

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
48,6	54,4	55,5	45,2	60,6	56,3	85,2	39,4	90,8	105

**Pensioni**

Numero pensioni	2020	2021	2022	2023	2024
Vecchiaia	3.836	4.284	4.818	5.299	5.761
Anzianità	227	214	205	198	187
Inabilità	172	175	176	174	172
Invaldità	297	303	305	305	327
Reversibilità	1.962	1.905	1.842	1.769	1.732
Indirette	735	725	707	695	689
Totalizzazioni	45	46	46	48	51
Rendita	50	57	67	86	99
Cumulo	302	413	562	714	875
<b>Totale Numero</b>	<b>7.626</b>	<b>8.122</b>	<b>8.728</b>	<b>9.288</b>	<b>9.893</b>
<b>Spesa totale</b>	<b>52.159.706,61</b>	<b>57.428.934,91</b>	<b>63.659.499,56</b>	<b>72.535.775,46</b>	<b>84.235.764,67</b>

**Iscritti**

Anno	Femmine	Maschi	Totale	% crescita
2020	15.062	14.055	29.117	0,25
2021	15.271	13.482	28.753	-1,25
2022	15.232	12.786	28.018	-2,56
2023	15.168	12.173	27.341	-2,42
2024	15.081	11.556	26.637	-2,57

**Evoluzione neoiscritti**

Anno	Femmine	Maschi	Totale
2020	589	245	834
2021	551	229	780
2022	460	185	645
2023	485	160	645
2024	457	199	656

\*\*Il dato si riferisce ai neoiscritti rimasti iscritti fino al 31 dicembre dell'anno di iscrizione. Il dato reale delle nuove iscrizioni nell'anno 2024 è invece pari a n. 705.

# Previdenza

a cura di Maria Grazia Di Maio

## Media nazionale redditi professionali e volume di affari

MODELLO 1	REDDITO MEDIO	VOLUME D'AFFARI MEDIO
2020	20.848	37.123
2021	22.595	40.742
2022	25.912	46.428
2023	26.611	47.639
2024	28.945	51.573

N.B. Il volume d'affari considerato è al netto delle fatture pagate ai collaboratori

degli iscritti e questo andamento si è mantenuto costante negli anni successivi.

Si conferma, però, anche il fenomeno della **lenta decrescita** del numero degli iscritti (- 2,57%), dovuto soprattutto all'aumento del numero dei pensionati.

Nel 2024 si è registrato, inoltre, un sensibile **aumento dei contributi minimi**, dovuto principalmente al forte incremento dell'**indice di variazione ISTAT**, pari all'8,8%, a fronte di un indice medio che nel quinquennio precedente è stato dell'1,36%.

Aumentati anche i **contributi eccedenti**, in virtù della crescita del **reddito** e del **fatturato** che i Medici Veterinari producono per la propria attività libero professionale: se nel 2020 il **reddito medio** era pari a € 20.848, nel 2024 è salito a € 28.945. Rilevante anche l'incremento del **volume d'affari medio**, che è passato da € 37.123 a € 51.573.

Con l'incremento del numero dei pensionati, è aumentata anche la **spesa pensionistica** cresciuta del **16,13%** rispetto al 2023. Nell'ultimo quinquennio l'onere pensionistico è aumentato del **61,5%**, l'**importo medio** delle pensioni del **24,5%** mentre rispetto al 2023 la sua crescita è stata del **9%**.

Nell'ultimo quinquennio l'aumento del numero di pensionati è stato del **29,73%**, con una forte incidenza della crescita del numero di **pensioni di vecchiaia**, pari al **50,18%**. Crescono anche le **pensioni in cumulo**, che dal 2018, primo anno di erogazione, al 2024 sono passate da 51 a 875, costituendo l'**8,84%** del numero totale delle pensioni e il **9,93%** della spesa pensionistica.

Aumentata anche la spesa a **tutela della maternità** delle Libere Professioniste. Sebbene il numero delle indennità di maternità erogate si attesti su numeri stabili (450

nel 2024), il relativo costo è cresciuto per le maggiori tutele introdotte dalla normativa nazionale (L. 234/2021 e D.lgs. 105/2022).

È stato innanzitutto **esteso a 8 mesi** il periodo di indennità di maternità che può essere riconosciuto alle Professioniste che rientrano in determinati limiti reddituali. Rispetto alle 450 maternità erogate nel 2024, 83 Iscritte hanno usufruito dell'estensione di 3 mesi di indennità, con un onere di spesa aggiuntivo di € 293.994,64, pari al 7,38% del totale.

La più significativa novità normativa riguarda però la **tutela della gravidanza a rischio** anche per le Libere Professioniste. L'Enpav, già dal 2016, aveva introdotto questa garanzia all'interno della **Polizza Sanitaria** collettiva, ma con la nuova normativa l'indennità per i mesi di gravidanza a rischio è coperta direttamente dall'Ente.

Questa garanzia è stata così esclusa dal Capitolato di Polizza del 2025 e da quest'anno la spesa ricadrà esclusivamente sull'Enpav; fino al 2024, invece, l'Ente integrava l'importo dell'indennità liquidato alle Professioniste, se queste avevano presentato la richiesta anche alla Compagnia Assicurativa.

Nel 2024 l'indennità per gravidanza a rischio è stata riconosciuta a **74 Professioniste** (16,44%) con un onere pari a € 332.394,75, un dato in aumento rispetto al 2023, in cui la tutela era stata riconosciuta a **21 Professioniste** per una spesa di € 59.557.

**S**i è conclusa con successo la due giorni dei Delegati Provinciali Enpav, che ha rappresentato un momento centrale nella vita dell'Ente, non solo per l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2024, ma anche per l'intensa attività formativa e di confronto che ha coinvolto i rappresentanti territoriali intervenuti.

Gli 82 Delegati presenti hanno approvato all'unanimità un Bilancio per il quale l'utile registrato è pari a 105,4 milioni di euro, ed il rendimento a valori contabili del patrimonio complessivo è del 4,78% lordo (3,69% netto), calcolato considerando il peso delle componenti mobiliari e immobiliari del portafoglio.

### Formazione strategica: ESG, portafogli, sostenibilità

La giornata del 26 aprile è stata interamente dedicata alla formazione dei Delegati, che hanno approfondito temi strategici per la gestione dell'Ente.

Relatori sono stati: **Ottavia Sebastiani** e **Gennaro D'Amore** di **BFinance** che hanno presentato le dinamiche dell'integrazione dei criteri ESG nella politica di investimento responsabile; **Ugo Pomante** di **Benchmark&Style** che ha guidato i presenti nell'analisi dei processi di costruzione del portafoglio; mentre **Luca Coppini**, **attuatore dell'Enpav**, ha offerto una riflessione approfondita sul valore del bilancio tecnico attuariale per monitorare e garantire la sostenibilità di lungo periodo degli enti di previdenza.

A seguire, si sono svolti incontri individuali tra i Delegati e i Dirigenti dell'Ente, occasioni preziose di ascolto e confronto diretto che hanno rafforzato la collaborazione tra centro e territorio.

### Una visione consapevole e trasparente

I lavori assembleari si sono aperti il giorno successivo con la relazione del **Presidente Enpav, Oscar Enrico Gandola**, che ha tracciato un quadro aggiornato degli scenari politici ed economici, ponendoli in relazione con l'andamento dell'Ente. Il Presidente ha illustrato le principali voci del Bilancio 2024, spiegando la differenza tra la gestione previdenziale - che rappresenta l'attività caratterizzante dell'Enpav - e quella gestionale,

## Approvato all'unanimità il Bilancio 2024: due giorni di confronto, formazione e visione per il futuro dell'Enpav

legata alla componente finanziaria e ai costi di amministrazione.

Tra i dati più significativi del documento approvato, si evidenzia il costante aumento della spesa pensionistica: dai 52,1 milioni di euro del 2020 agli 84,2 milioni del 2024. Un incremento ampiamente previsto e monitorato, connesso al fenomeno della "gobba pensionistica" e alla crescente adesione al cumulo gratuito. Contestualmente, si registrano segnali positivi sul fronte reddituale: cresce infatti la dichiarazione dei redditi professionali e dei volumi di affari da parte degli iscritti.

Il Presidente ha inoltre ricordato che sono in attesa di approvazione ministeriale le riforme approvate dall'Assemblea nell'aprile 2024, mentre sono già attive le novità riguardanti le misure a sostegno della genitorialità e le borse di studio post-laurea.

### Inclusione, welfare e nuove tutele per la professione

Durante l'evento è stato dato spazio anche alle istanze emerse dalla campagna di ascolto promossa dall'Ente, in particolare attraverso la tavola rotonda "*Le idee al centro - La professione medico veterinaria al femminile*", che ha messo in luce nuove esigenze, soprattutto nell'ambito del welfare attivo e dell'assistenza.

Un punto di grande orgoglio è stato rappresentato

dalla presentazione della **certificazione per la Parità di Genere**, ottenuta dall'Enpav nell'aprile 2025 secondo la norma UNI/PdR 125:2022. Il punteggio raggiunto, superiore alla media nazionale, testimonia l'impegno concreto dell'Ente nel promuovere l'equità, l'inclusione e il benessere organizzativo.

Tra le iniziative innovative, è stata annunciata una **nuova polizza assicurativa** dedicata alla tutela dei medici veterinari vittime di atti intimidatori e aggressioni nello svolgimento dell'attività professionale. Un progetto di grande valore sociale, che intende non solo garantire un supporto economico, ma anche far emergere situazioni di difficoltà spesso non denunciate. La proposta ha ottenuto il pieno sostegno delle principali sigle della categoria: Sivemp, Sivelp, Anmvi e Fnovi.

### Enpav verso il primo Bilancio di Sostenibilità

Nel solco di una visione sempre più trasparente e responsabile, l'Ente ha presentato il suo **Profilo di Sostenibilità**, documento che segna l'inizio del percorso verso il primo **Bilancio di Sostenibilità**, previsto per il 2026. Un traguardo ambizioso che riflette l'impegno dell'Enpav nei confronti della Categoria e della collettività. «*Una CaSsa di vetro, questo il modello a cui aspiriamo* - ha sottolineato il Presidente Gandola - *dove ogni decisione e azione siano improntate a trasparenza, etica e correttezza*».

### Un'Assemblea partecipata e condivisa

Non sono mancati i saluti istituzionali, con la partecipazione di **Gaetano Penocchio**, di recente riconfermato **Presidente Fnovi**, e **Marco Melosi**, **Presidente Anmvi**.

Presenti anche rappresentanti delle istituzioni politiche locali e nazionali, che hanno riconosciuto il ruolo strategico dei medici veterinari nella tutela della salute pubblica e della sicurezza alimentare, esprimendo il loro sostegno alle istanze previdenziali della categoria. L'Assemblea si è svolta in un clima di ampia partecipazione, confronto e coesione, rafforzando le basi per nuove progettualità e per un futuro sempre più sostenibile e trasparente per l'Enpav e la Categoria.